

L'embellie économique se consolide en Nouvelle-Aquitaine et bénéficie progressivement à l'emploi.

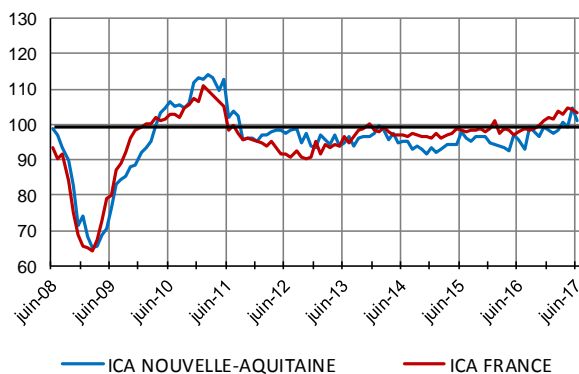
Le courant des prestations dans les services entretient un cycle de croissance depuis plusieurs mois. Le volume d'affaires dans le bâtiment et les travaux publics prend graduellement de l'ampleur. Les échanges dans le commerce de gros s'intensifient et la production industrielle maintient un niveau supérieur à l'an passé.

Dans ce contexte et compte tenu de leurs prévisions d'activité, les chefs d'entreprises envisagent, outre un recours à l'intérim pour la période de congés, des embauches plus fréquentes.

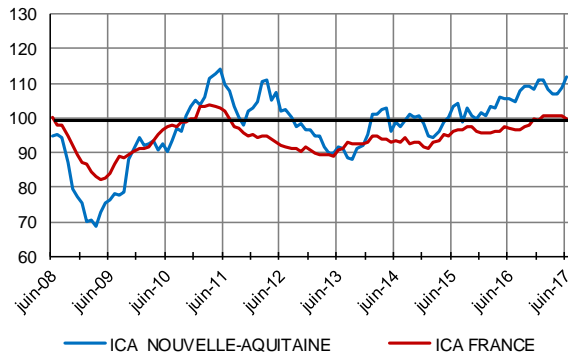
Indicateurs du Climat des Affaires

Un indicateur du climat des affaires permet une lecture rapide et simplifiée de la situation conjoncturelle. Il résume par une variable synthétique l'évolution des soldes d'opinion qui présentent des évolutions similaires dans le temps. En hausse, il traduit une amélioration du climat conjoncturel ; en baisse, sa dégradation ; 100 = moyenne de longue période.

Industrie



Services marchands



L'indicateur du climat des affaires de l'industrie en Nouvelle-Aquitaine se tasse en juin en raison d'une légère contraction de la production.

Cependant, comme au niveau national, il reste positionné au-delà de sa moyenne de longue période.

En Nouvelle-Aquitaine, le secteur des services demeure dynamique et plus avancé dans le cycle de croissance qu'au niveau national.

L'indicateur régional rejoint un point historiquement haut, l'intensité de la demande et l'évolution de l'emploi dans le secteur y contribuent.

Enquêtes trimestrielles

-2^{ème} trimestre 2017-

Bâtiment et Travaux Publics

Bâtiment et Travaux publics enregistrent une nouvelle hausse d'activité.

Les tendances sur l'emploi restent à confirmer mais des signes positifs apparaissent.

Commerce de gros

Au deuxième trimestre, l'activité du commerce de gros s'accélère et les carnets de commandes s'étoffent légèrement.

Les entreprises en région Nouvelle-Aquitaine
Bilan 2016, perspectives 2017 :

[CONSULTER >](#)

Dernières enquêtes et statistiques nationales de la Banque de France :

- [CONSULTER >](#) Enquête mensuelle de conjoncture
- [CONSULTER >](#) Commerce de détail
- [CONSULTER >](#) Investissements, marges et trésorerie dans l'industrie, le négoce et les TP

Informations sur les entreprises :

- [CONSULTER >](#) Crédit aux sociétés non financières
- [CONSULTER >](#) Coût du Crédit aux entreprises
- [CONSULTER >](#) Défaillances d'entreprises



[CONSULTER >](#) PARTICULIERS



[CONSULTER >](#) ENTREPRISES



[CONSULTER >](#) PUBLICATIONS



[CONSULTER >](#) ABC DE L'ÉCONOMIE



15,4 %

Poids des effectifs de l'industrie par rapport à la totalité des effectifs (source : URSSAF – ACOSS 2015)

Industrie

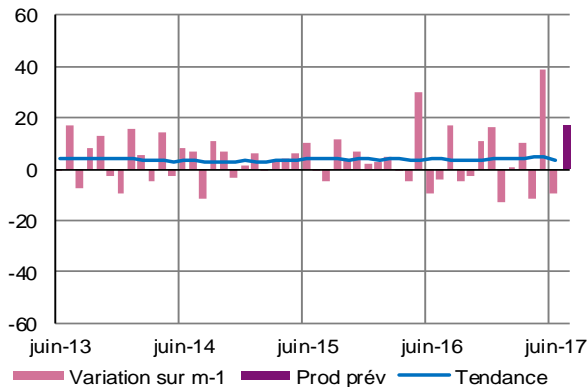
En juin, la production industrielle reste supérieure au niveau de l'an passé mais marque le pas. Elle est pénalisée par les ruptures d'approvisionnement dans l'agro-alimentaire et des problèmes techniques fréquemment constatés dans plusieurs secteurs.

Pour autant, avec une demande soutenue, des carnets de commandes bien garnis et des stocks estimés inférieurs aux besoins, le mois de juillet s'annonce plus tonique.

Dans cette perspective, avec prudence, le renforcement des effectifs se confirme.

Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



La production fléchit très légèrement en juin, au regard cependant d'un mois précédent particulièrement dynamique. Par ailleurs, des problèmes techniques sur les chaînes de fabrication sont souvent à l'origine de ce ralentissement alors que la plupart des secteurs continuent de bénéficier du raffermissement des commandes.

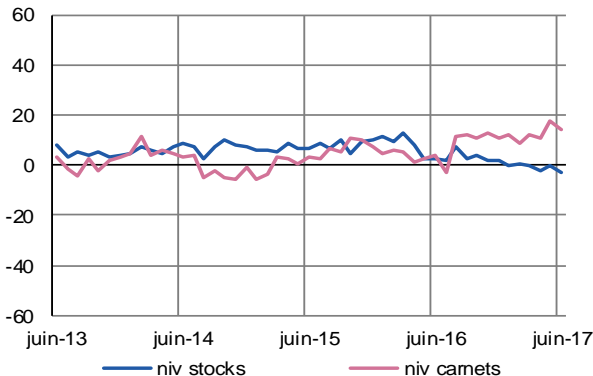
Les volumes produits se maintiennent à un niveau supérieur à l'an passé. La reprise dans le bâtiment participe au regain d'ensemble.

Des embauches, encore mesurées, sont évoquées pour de nombreux segments, avec parfois des difficultés de recrutement.

Pour les prochaines semaines, les industriels annoncent une augmentation de l'activité assortie de nouveaux emplois intérimaires ou permanents.

Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)

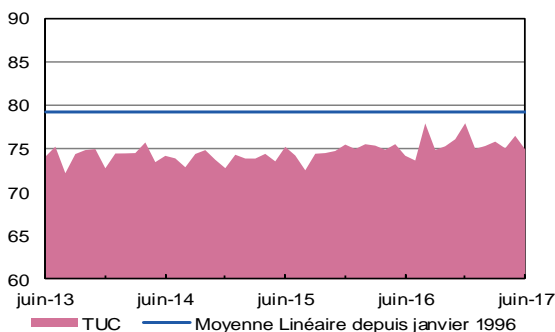


Le positionnement des courbes des stocks et des carnets n'a pas été aussi favorable depuis plusieurs années.

La combinaison d'une situation des stocks estimée légèrement en dessous des besoins, et de carnets toujours étoffés par la bonne tenue de la demande devrait, mécaniquement, permettre de conserver une orientation favorable des fabrications pour satisfaire aux livraisons attendues.

Utilisation des capacités de production

TUC = Taux d'Utilisation des Capacités de production (en pourcentage CVS)



Le taux d'utilisation des capacités de production varie peu.

Pour autant, des projets de nouvelles automatisations, d'amélioration de procédés industriels de fabrication, ou encore de programmes de digitalisation sont annoncés notamment dans la chimie, la pharmacie, la mécanique industrielle et l'industrie alimentaire.



16,6 %

Poids des effectifs du sous-secteur dans la totalité de l'industrie
(source : URSSAF – ACOSS 2015)

Fabrication de denrées alimentaires et de boissons

Dans un contexte climatique difficile, la fabrication de produits alimentaires et de boissons fléchit, après un mois de mai soutenu. Cette tendance globale est aussi due aux conséquences encore sensibles de la pénurie de volailles suite au vide sanitaire imposé. Elle n'est toutefois pas partagée par certains segments tels que la transformation de poissons ou la fabrication de glaces.

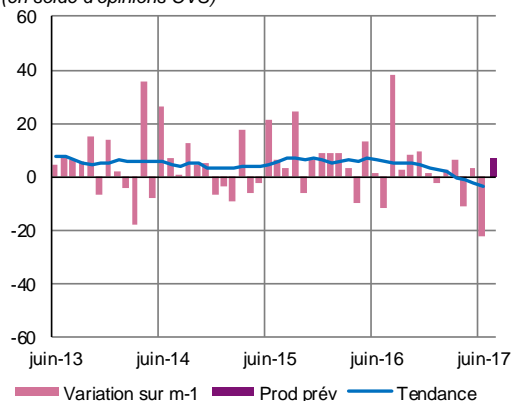
Les marchés ont manqué d'allant, tant au national qu'à l'export.

Le renchérissement du coût de certaines matières premières, comme le beurre, le saumon, l'alcool ou le cacao, ne peut être répercuté que partiellement dans les prix de vente, pesant parfois lourdement sur les marges.

Les anticipations de production sont favorables, sans effet notable sur les effectifs.

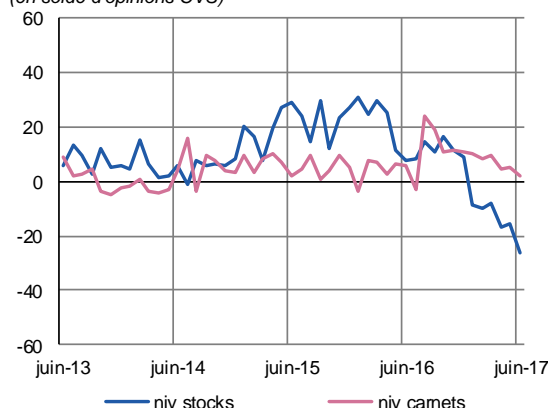
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



Transformation et conservation de la viande et préparation à base de viande

Sous les effets conjugués de la baisse de la consommation due aux fortes chaleurs et de la pénurie de volailles suite aux contraintes sanitaires, la production globale du segment a poursuivi sa décroissance en juin. La demande, bien inférieure à un an d'intervalle, diminue tant sur le marché intérieur qu'à l'export, les carnets sont estimés très insuffisants par une majorité de professionnels.

La hausse des cours des matières premières est répercutée dans les prix de vente, préservant les marges.

Avec des stocks en deçà de leur niveau d'équilibre, la production devrait augmenter le mois prochain, avec quelques embauches d'intérimaires.

Fabrication de boissons

Les fortes chaleurs du mois de juin ont entraîné une activité soutenue dans le segment des eaux de table, quand celui des boissons alcooliques marque le pas après un très bon mois de mai.

Les marchés exports restent dynamiques, tant vers les États-Unis qu'en Europe, entretenant un niveau de carnets supérieur aux attentes ; le marché intérieur est plus pondéré.

Les prévisions de production sont optimistes pour le mois à venir, notamment pour reconstituer les stocks.

Transformation et conservation de fruits et légumes

La transformation de fruits et légumes enregistre une baisse de production au cours du mois sous revue, avec une intensité très variable selon les entreprises. A la faveur d'une météo propice, la demande s'est accrue sur le marché intérieur, compensant un manque d'activité récurrent à l'export. Les carnets sont estimés très satisfaisants.

Les marges sont favorisées par une relative stabilité des prix matières, quand les prix de sortie s'affichent en hausse.

Les prélèvements sur les stocks les amènent bien en dessous de leur niveau d'équilibre.

Dans ce contexte, les anticipations sont favorables en termes de production et des recrutements, essentiellement d'intérimaires, sont envisagés.



14,5 %

Poids des effectifs du sous-secteur dans la totalité de l'industrie
(source : URSSAF – ACOSS 2015)

Équipements électriques électroniques, informatiques et autres machines

En juin, l'ensemble du secteur affiche un niveau de production souvent estimé au-dessus du budget.

La reprise des commandes permet une accélération de la fabrication de produits informatiques, électroniques et optiques assortie de recours à l'intérim.

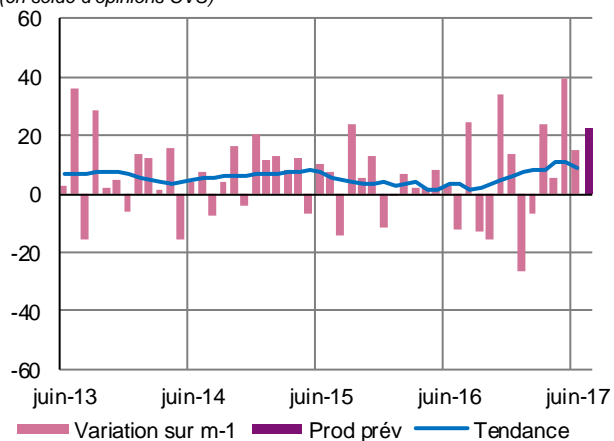
La tendance favorable se poursuit également dans la fabrication d'équipements électriques qui bénéficie du rebond d'activité en Europe et en France.

Les stocks se sont reconstitués dans la perspective de la période de congés.

Les carnets, au plus haut depuis quatre ans, sont de bon augure pour l'activité des prochaines semaines.

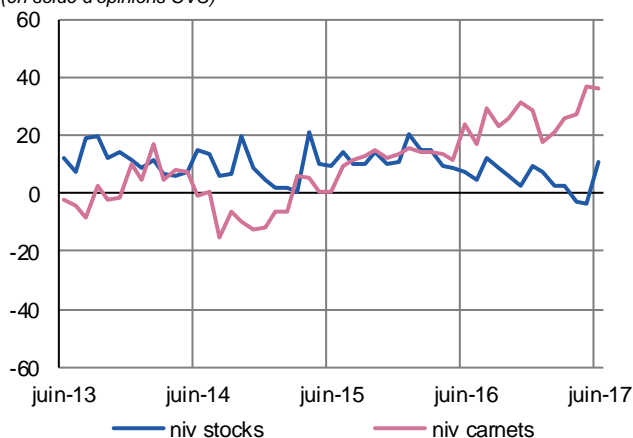
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



Fabrication de machines et équipements

L'activité est toujours soutenue et les perspectives demeurent bien orientées pour la fabrication de machines et équipements.

Les articles de robinetterie, le matériel de levage/manutention, comme les équipements aérauliques et frigorifiques confirment des niveaux de carnets de commandes favorables et une progression de la production. En revanche, la demande sur les machines agricoles recule, en lien avec les mauvaises récoltes et les gelées tardives dans la viticulture.

Des embauches sont réalisées ou en cours.

Les stocks restent estimés un peu lourds.

Une poursuite de la trajectoire haussière de la production est attendue à court terme.



13,9 %

Poids des effectifs du sous-secteur dans la totalité de l'industrie
(source : URSSAF – ACOSS 2015)

Matériels de transport

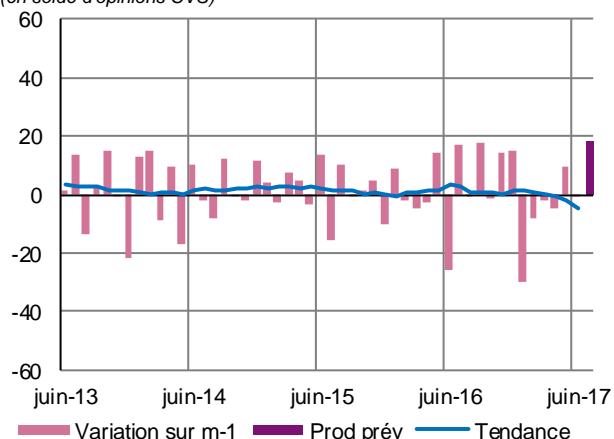
Avec un rythme plus soutenu que l'année précédente, la production de matériels de transport, dans l'ensemble de ses composantes, s'est maintenue au cours du mois sous revue.

La demande reste sans relief, excepté pour la construction navale.

Les professionnels n'envisagent pas de pause de la production en juillet, les fermetures estivales étant davantage programmées pour août.

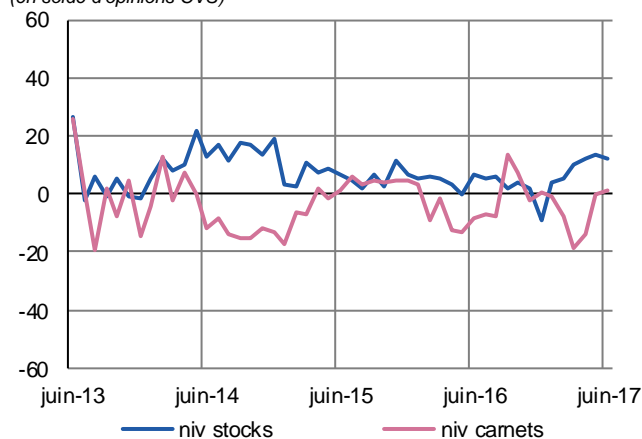
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



Construction navale

Stabilité de la construction navale sur le mois, supérieure à juin 2016, avec un taux d'utilisation des capacités de production élevé.

Les prises de commandes évoluent peu mais les carnets permettent d'avoir une très bonne visibilité sur les mois à venir.

Afin d'honorer les échéances pour la saison, les livraisons progressent et quelques embauches ont encore été réalisées.

La production va commencer à diminuer dès le mois de juillet avec les fermetures estivales et le recours aux intérimaires devrait s'accroître pour pallier les congés.

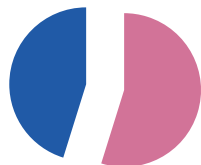
Industrie aéronautique et spatiale

Construction

Le niveau de production aéronautique s'est globalement maintenu en juin, légèrement plus élevé à un an d'intervalle, malgré le ralentissement des prises de commandes sur l'ensemble des marchés.

Les stocks sont encore lourds, avec des carnets insatisfaisants.

Toutefois, les anticipations tablent sur une hausse de la production en juillet, avant les fermetures pour congés programmées majoritairement en août. En ce qui concerne les effectifs, des contrats courts pourraient ne pas être renouvelés sur la période.



54,8 %

Poids des effectifs du sous-secteur dans la totalité de l'industrie
(source : URSSAF – ACOSS 2015)

Autres produits industriels

Textiles, habillement, cuir et chaussure – Industrie chimique – Produits en caoutchouc, plastique et autres produits non métalliques – Métallurgie et produits métalliques – Bois, papier et imprimerie

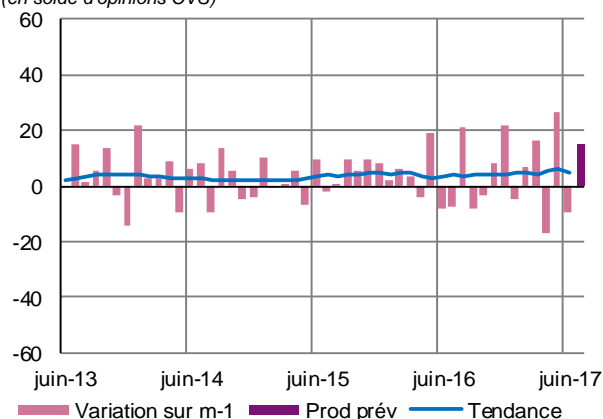
Après le rebond du mois précédent, l'activité des autres produits industriels se contracte en juin, perturbée par des aléas techniques. En revanche, l'ensemble des productions en lien avec la construction (filrière bois-papier-carton, fabrication de béton...) bénéficient pleinement de la reprise de ce secteur. La pharmacie maintient également de bons rythmes productifs.

Malgré un export peu dynamique, la demande globale progresse légèrement renforçant des carnets de commande qui offrent toujours une plus large visibilité. Des investissements de renouvellement de l'outil productif sont ainsi programmés.

Une reprise de l'activité est anticipée dans les prochaines semaines.

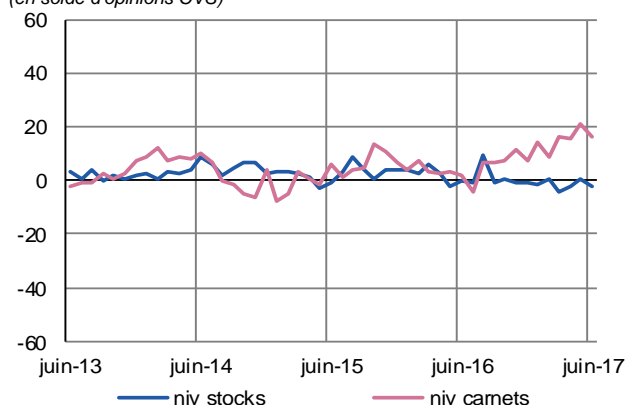
Production passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

(en solde d'opinions CVS)



Industrie chimique

En juin, l'activité recule légèrement, affectée dans certains sites par des avaries techniques, mais reste cependant très supérieure à un an d'intervalle.

Les prises de commandes s'intensifient, quels que soient les marchés. La demande reste particulièrement soutenue pour la chimie fine et la parfumerie, notamment à l'export.

Si les prix des matières premières se stabilisent après plusieurs mois de hausse, les délais d'approvisionnement tendent parfois à s'allonger. Les prix de sortie sont ponctuellement revalorisés.

Les carnets de commande, jugés consistants, offrent une bonne visibilité tandis que les stocks de produits finis demeurent insuffisants. Une accélération de la production est attendue à court terme.

Produits en caoutchouc, plastique et autres

Après la reprise de l'activité initiée en mai, la production s'inscrit en repli, en partie pénalisée par des dysfonctionnements techniques. Les produits en lien avec la construction, et plus particulièrement ceux à base de béton, continuent de bénéficier de la relance observée depuis quelques mois dans le bâtiment.

La demande globale progresse, tant sur le marché intérieur qu'à l'export.

Les coûts des matières premières évoluent peu ; les prix de sortie progressent légèrement.

Les carnets de commandes gagnent en consistance. Les stocks, jugés en deçà des besoins, nécessitent d'être renforcés afin d'anticiper les interruptions de production d'août. Le courant d'affaires devrait ainsi s'intensifier dans les prochaines semaines.

Travail du bois, industrie du papier-carton

Travail du bois

A la faveur d'une reprise qui se confirme dans le bâtiment, la croissance de l'activité s'accélère en juin dans le travail du bois. L'ensemble des segments y participent. Les fabrications de charpentes, de menuiseries, de mobiliers pour l'aménagement intérieur sont particulièrement soutenues. Le segment des emballages est également très actif ; les industriels évoquent toutefois les incertitudes liées à l'impact des dégâts occasionnés par le gel dans les vignobles nationaux.

La demande globale s'intensifie : les marchés intérieurs, porteurs, compensent la faiblesse de l'export.

Les prix du bois se stabilisent à des niveaux estimés encore trop élevés, ceux des produits finis sont ponctuellement revalorisés.

Face à des carnets de commandes jugés consistants, les stocks restent toujours très insuffisants et nécessitent d'être renforcés. Dans ce contexte, une accélération des rythmes productifs est attendue dans les prochaines semaines.

Industrie du papier et du carton

En juin, le papier-carton continue de bénéficier d'un courant porteur et enregistre une nouvelle hausse de son activité. Si les fabrications de « pâte à papier, papier, carton » maintiennent leurs rythmes de production, celles du « carton ondulé, carton et emballages » restent très dynamiques.

Les commandes globales se stabilisent en dépit d'une demande étrangère en repli.

Les prix des matières premières (papier, pâte à papier et certains composants chimiques) poursuivent leur tendance inflationniste avec parfois des difficultés d'approvisionnement. Les répercussions dans les prix de sortie restent limitées.

Les stocks demeurent insuffisants en regard des carnets de commandes, jugés corrects.

Une nouvelle hausse de la production est attendue à brève échéance.

Métallurgie et fabrication de produits métalliques

Après un mois de mai particulièrement actif, l'activité marque le pas en juin, avec toutefois des évolutions contrastées selon les acteurs.

Les prises de commandes sont étales sur la période, la demande intérieure compensant la relative atonie des marchés étrangers. Si le salon du Bourget a permis de nouer certains contacts, leur concrétisation en termes de demande est encore prématurée.

Les prix des matières premières, tout comme ceux de sortie, évoluent peu.

Les stocks sont conformes aux besoins et les carnets de commandes offrent une certaine visibilité. À court terme, les industriels maintiennent leurs prévisions à la hausse.



17,7 %

Poids des effectifs des services marchands par rapport à la totalité des effectifs.
(source : URSSAF – ACOSS 2015)

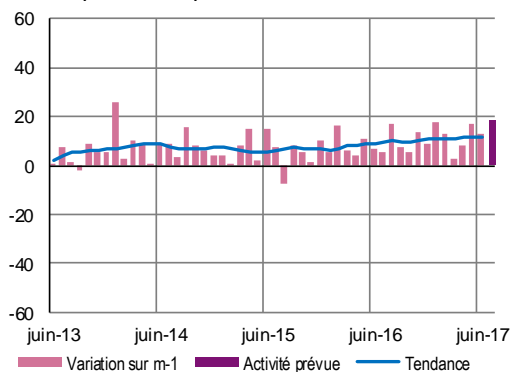
Services marchands

Au cours du mois de juin, la plupart des secteurs des services marchands observent une nouvelle progression des affaires. En parallèle, la demande augmente également. Les prix s'apprécient légèrement, les trésoreries demeurent correctes. Quelques secteurs renforcent leurs effectifs. Le mouvement pourrait se poursuivre au cours des prochains mois même s'il est fait état de difficultés de recrutement, faute de qualification.

Une nouvelle hausse des indicateurs d'activité comme de demande est escomptée à court terme.

Évolution globale

Activité passée et prévisions (en solde d'opinions CVS)



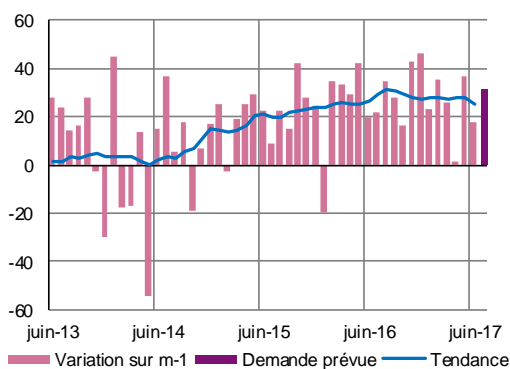
À la suite des hausses intervenues en mai, un nouvel accroissement de l'activité est perçu dans l'ensemble, à l'exception de la réparation automobile et des activités informatique et services d'information ; Cependant pour tous les secteurs le courant d'affaires est supérieur à l'an passé.

L'allant dans le travail intérimaire ne se dément pas et la reprise dans le bâtiment y contribue. L'hôtellerie connaît une augmentation du taux d'occupation portée notamment par les touristes et Vinexpo. Les transports profitent de l'accroissement des échanges.

Globalement, les prévisions tablent sur une nouvelle progression des affaires.

Activité des agences de travail temporaire

Évolution de la demande et prévisions (en solde d'opinions CVS)



Conformément aux prévisions, la demande s'intensifie particulièrement dans les segments de la logistique, de la cartonnerie, des transports et du bâtiment. Après plusieurs mois de multiplication de missions de courte durée une tendance à l'allongement des contrats semble se dessiner.

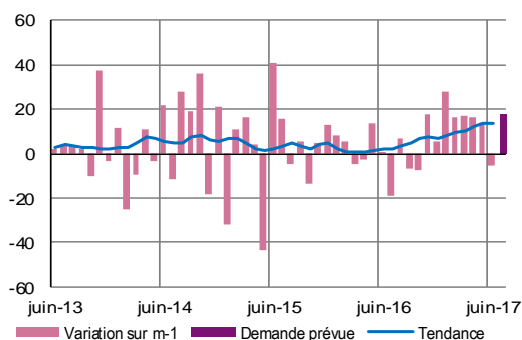
Dans ce contexte, de nombreuses offres ne sont pas servies faute de candidats. La pénurie d'intérimaires qualifiés grandit en général, et en particulier pour le métier de chauffeurs.

Le tarif des prestations subit des tensions à la baisse.

Les prévisions pour les prochaines semaines s'orientent vers une continuité de l'accroissement de l'activité.

Activités informatiques et services d'information

Évolution de la demande et prévisions (en solde d'opinions CVS)



Le courant d'affaires fléchit au regard du mois précédent, pour autant les réalisations dépassent les niveaux de l'an passé.

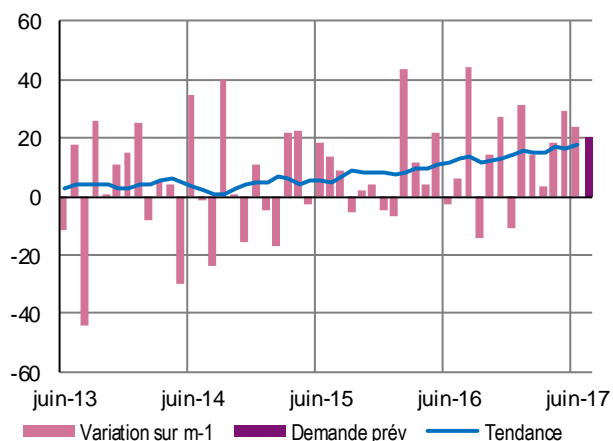
La demande étrangère n'est pas négligeable notamment depuis l'Europe de l'Est.

La rapidité de la rotation de l'emploi perdure.

Comme chaque année, les volumes des prestations devraient fléchir dans les prochaines semaines mais les attendus restent supérieurs à l'an passé.

Transports routiers de marchandises et entreposage

Évolution de la demande et prévisions (en solde d'opinions CVS)



Les affaires progressent à nouveau, corollaire d'un accroissement des échanges dans le commerce local de produits alimentaires, ciment, hydrocarbures et palettes. Un léger tassement est cependant enregistré pour le transport de containers à destination de l'export.

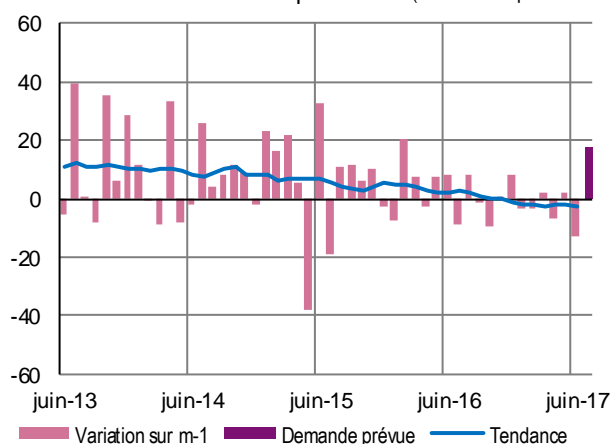
Le prix du carburant est en baisse. Les marges varient peu.

La difficulté de recrutement pour les emplois de courte comme de longue durée est récurrente et freine les volumes des prestations réalisées.

Le renouvellement de la flotte est fréquemment évoqué dans un contexte globalement optimiste pour les prochains mois.

Réparation automobile

Évolution de la demande et prévisions (en solde d'opinions CVS)



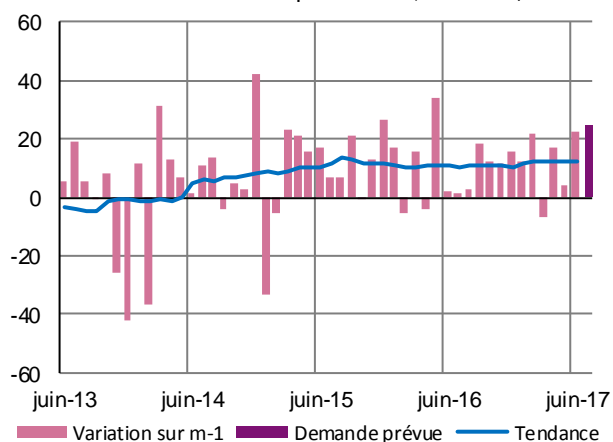
L'activité et la demande sont plus élevées que l'an passé, soutenues en cette période par les révisions et contrôles de climatisation. Un léger repli est cependant constaté au regard du mois précédent qui a bénéficié d'un démarrage plus précoce que de coutume de la saison estivale.

Dans les ateliers, la mécanique comme la carrosserie participent au dynamisme de la demande.

Des apprentis sont recrutés et le recours à l'intérim est envisagé compte tenu des perspectives favorables combinées à la période des congés annuels.

Hôtellerie

Évolution de la demande et prévisions (en solde d'opinions CVS)



Dans l'ensemble, le taux d'occupation poursuit sa tendance haussière. La demande est soutenue, tant par les séminaires résidentiels que par les particuliers avec un rajeunissement de la clientèle pour ces derniers.

La fréquentation étrangère, particulièrement anglaise et russe participe à cet afflux.

Enfin, les résidences thermales constatent un report des soins en juin, après la période électorale.

Dans le détail, l'évolution est plus décevante hors littoral et, à Bordeaux, l'effet bénéfique de l'Euro 2016 n'est parfois pas complètement compensé par Vinexpo d'une année à l'autre.

Les effectifs se sont renforcés. Les tarifs évoluent à la marge.

Les prévisions demeurent encourageantes pour les semaines à venir.



8,7 %

Poids des effectifs du bâtiment et des travaux publics par rapport à la totalité des effectifs.
(source : URSSAF – ACOSS 2015)

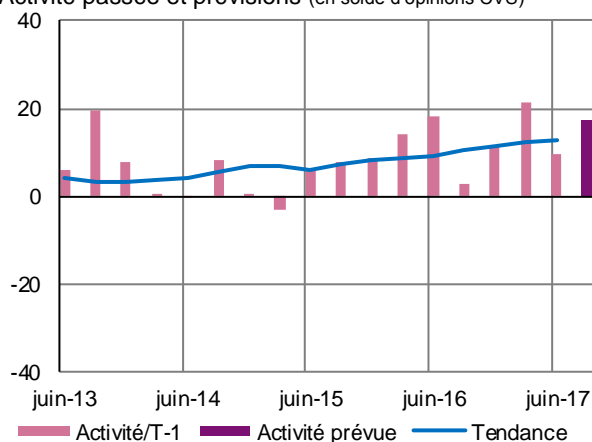
Bâtiment et Travaux Publics 2ème trimestre 2017

La progression d'activité observée début 2017 se poursuit au cours du second trimestre dans tous les compartiments. La hausse est significative sur un an, notamment dans les travaux publics.

Les carnets de commandes sont jugés satisfaisants, laissant augurer une nouvelle augmentation de la production sur le troisième trimestre.

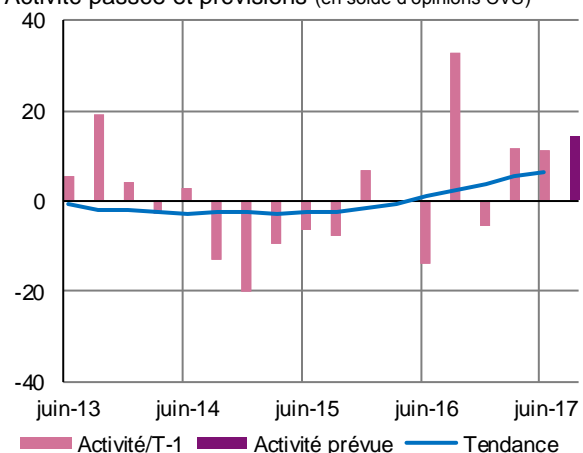
Bâtiment

Activité passée et prévisions (en solde d'opinions CVS)



Travaux publics

Activité passée et prévisions (en solde d'opinions CVS)



Gros œuvre

Après un semestre de hausse, l'activité s'est stabilisée dans le gros œuvre. Elle demeure pour autant à un niveau supérieur à l'an passé. L'emploi ne profite pas encore de ce climat plus favorable qui devrait se poursuivre au troisième trimestre.

La commande privée est jugée plus dynamique dans l'ensemble tandis que la demande publique repart de manière inégale selon les territoires.

Une revalorisation des tarifs pratiqués semble se dessiner dans le secteur.

Second œuvre

Une nette progression de l'activité a été observée dans le second œuvre. Elle s'accompagne d'un ajustement modéré des effectifs. Comme dans le gros œuvre, la tendance apparaît bien meilleure qu'en 2016.

Les prix demeurent bas et les revalorisations tarifaires difficiles à faire passer.

Les carnets de commandes apparaissent confortablement garnis. Les professionnels du secteur tablent sur une nouvelle hausse de la production dans les prochains mois.

Le second trimestre s'est achevé sur une croissance des volumes produits. Comme dans le bâtiment, l'activité globale s'inscrit à un niveau supérieur à l'an passé.

L'emploi ne bénéficie que peu de ce regain d'activité. Les chefs d'entreprise font état de difficultés à trouver de la main d'œuvre qualifiée et assidue.

Les carnets de commandes sont jugés très satisfaisants.

En revanche, la situation sur le plan des marges reste problématique avec des tarifs pratiqués toujours trop faibles.

Une progression de la production est attendue au troisième trimestre.

Commerce de gros 2ème trimestre 2017

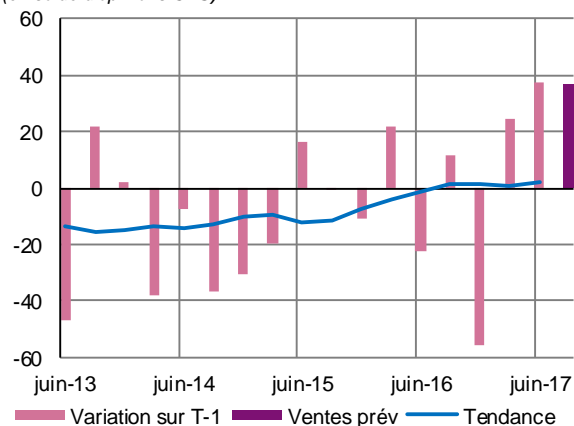
Les transactions s'accroissent dans le commerce de gros au cours du deuxième trimestre. Les achats se sont contractés sur le compartiment des produits industriels et pour les céréales dans l'agroalimentaire, mais ils progressent ailleurs. Globalement les ventes sont à la hausse et les stocks s'allègent.

Les carnets de commandes retrouvent à nouveau leur point d'équilibre après deux années sans grande tonalité.

Les prévisions sont bien orientées, en particulier dans l'agroalimentaire.

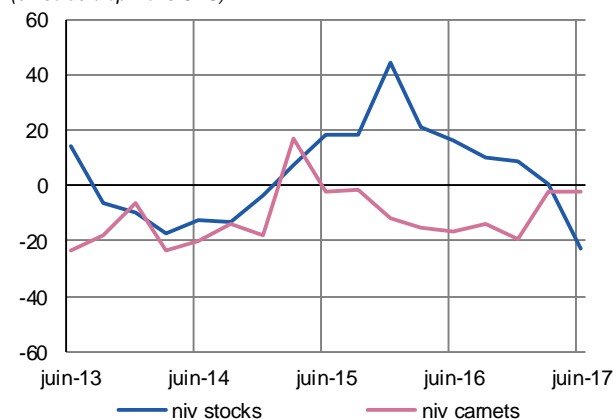
Activité passée et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Situation des carnets et des stocks de produits finis

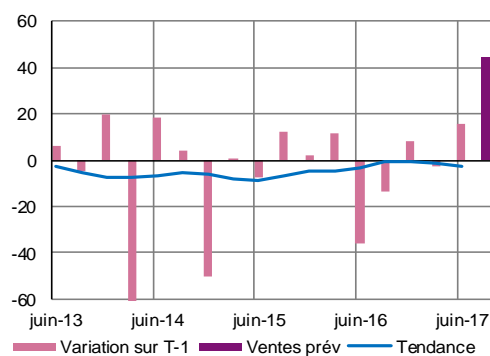
(en solde d'opinions CVS)



Vins A.O.C

Évolution des volumes de ventes et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Achats et ventes progressent à nouveau. Les débouchés asiatiques et de l'Europe du nord s'avèrent les plus actifs.

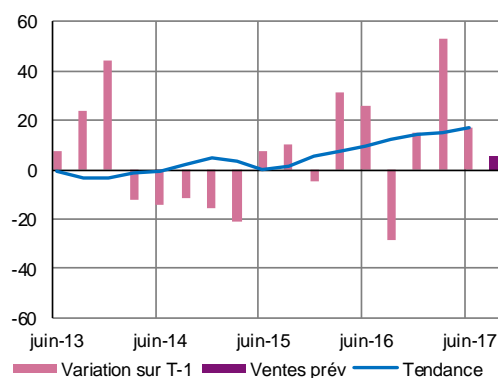
L'épisode de gel qui a touché les vignes du bordelais entraîne une hausse des prix d'achat et de vente des millésimes 2015. La forte demande des primeurs 2016, de grande qualité, participe au renchérissement des tarifs.

Le courant des approvisionnements et des expéditions devrait rester animé au troisième trimestre.

Bois et matériaux de construction

Évolution des volumes de ventes et prévisions

(en solde d'opinions CVS)



Le volume des achats et des ventes poursuit une trajectoire ascendante.

La demande est soutenue par la reprise de l'activité sur la maison individuelle et la rénovation, conjuguée à un effet météo favorable en juin.

La fragilité des marges persiste cependant ; les hausses de prix d'achat se répercutent avec difficulté sur les ventes.

Les prévisions sont optimistes, mais prudentes. La circonspection prévaut encore sur ce secteur.

CONTACTEZ-NOUS

BANQUE DE FRANCE

Succursale de BORDEAUX

Direction des Affaires Régionales

13 rue Esprit des Lois

CS80001

33001 BORDEAUX CEDEX



05 56 00 14 10



0215-POLEETUDES-UT@banque-france.fr

Le rédacteur en chef

Régis HAUMONT

Adjoint au Directeur Régional

Le directeur de la publication

Patrick BERGER

Directeur Régional de la Nouvelle-Aquitaine
